

# 7も廻り・ひと巡り

取材・文 上野昇(ののちゃん)

お1人目

## 松島 清照

まつしま きよてる

- (株)松島組代表取締役
- 吉野川市鴨島公民館の指定管理者代表

今回、新しい連載に際して、吉野川市で建設業を営む松島さんに取材をお願いしました。ほぼ毎日、「今日の心がけ」と題して、13年前からeメールで、メッセージを発信し続けている松島さん。24時間のスケジュールから、ふんわりとライフスタイルやお人柄をご紹介します。

### 起床から出勤まで

麻植倫理法人会の会長として、週一回水曜日の経営セミナーに参加のため、早朝4時20分に起床。セミナーに向かう時は、「やればできる」と書かれた赤いネクタイで身支度をし、5時にはセントラルホテル鴨島に



8時30分、鳴り響くベルの音で、松島組の朝礼は始まる。独自のマニュアルと「職場の教養小冊

朝礼から昼食まで

朝8時前に一度自宅に戻り、ネクタイを取り替え、車で出社。最初に「今日の心がけ」を社員・協力業者等にメールで発信してから、事務所周りの掃除をするのが日課だそうです。



到着。6時からセミナーをスタート。今回は、「出会いこそ宝である、人のご縁でつかく生きろ!」と題して、年間300以上の講演で全国から引合いが多い中村文昭さんに、「返事は0.2秒」など4つのルールを具体的に講話をして頂き、126名参加で大盛況だったとか。1時間の講演の後、ホテルのレストランにて朝食会。6300円の和食バイキングが定番。

子に則って、社長挨拶だけでなく、進行係、挨拶リーダー、教養リーダーと全員、ローテーションで必ず何れかの係りを務めながら、姿勢や挨拶練習、「職場の教養」を輪読、そしてVサインのポーズで「ついでに」と「ありがとう」を各30秒全員で繰返すそうです。

8時45分ごろ、朝礼を終え、社員はそれぞれの仕事に就く。松島社長は、愛用の手帳をチエックし、1日の行動をスマートフォンのカレンダーで確認する。先月よりiPadを全社員に持たせ、スケジュールや日報など今後、共有化を進めていく予定。

### 午後から帰宅まで

自宅で昼食を済ませ、特に予定がなければ、接客や社長業として事務所内でいろいろと仕事をすることが多い。最近では社員育成を考え、建設現場へ足を運ぶことを敢えて少なくし、現場責任者としての成長を見守っている。17時30分、勤務を終え、社員はそれぞれ日報を書き上げると、松島社長は、全ての報告に目を通し、19時ごろ事務所を後にします。ただし、週一回木曜日、17時より約30分

間、工程会議の中で会話に慣れるようにと1週間を振り返り、仕事やプライベートで良かったことについて、各自が1分間ずつスピーチを行っています。

また、建設業の厳しい将来性に、勉強会をしなければ生残れないと感じた社長は、月に1回のペースで「スマイル会」を16年前より開いています。19時から約90分間、協力会社との技術・人間力向上を目的に、受注状況の報告や現場でのマナーや最新情報などを勉強、毎回約60人が参加しているそうです。

### 社会貢献の取り組み

松島組は地域貢献として、天ぷら廃油をリサイクルして「幸せの黄色いバス」を無料で運行、地域の足として活躍しています。



また、吉野川市の清流「江川」の定期的な清掃や、地元住民や顧客を対象に、ピザや流しそうめんなどを振舞う地域交流イベントも開催しています。

### 公民館の催し

今年で8年目の鴨島公民館指定管理業務は、サービスを民間レベルまで向上させるため、初年度はほぼ毎日、公民館に通われていたとか。以前の年間利用者2000人から指定管理後は75000人まで激増、その理由は、「吉野川コレクション」の開催。「パリコレ」と言えばファッションショーだが、こちらは文化や伝統の大発表会。

今年の「第8回・吉野川コレクション」は10月5日(土)・6日(日)の2日間。栃木県鹿沼市で昨年開催された「第1回日本麻フェスティバル全国大会」を、忌部の本拠地、吉野川市(旧麻植郡)で2回目として開催します。1日目は講演会、2日目はバスツアー、両日とも麻に関連する実演や物産コーナーが盛沢山と麻づくしの大イベントです。

### 帰宅から就寝まで

入浴後、19時30分ごろ、母の手料理を囲んで家族5人での夕食。最近では、野菜を食べてから晩酌に湯割り焼酎をいただくとか。ニュース番組を観終えて、10時30分ごろ就寝されます。

MATSUSHIMAGUMI  
design room



### PROFILE

#### 松島 清照 (まつしま きよてる)

創業1949年、松島組3代目。一級建築士。他社において、鉄骨造の建設会社の現場監督を経て、のちに父の経営する松島組に入社する。豊富なアイデアと実行力を発揮して、土木工事の下請けが中心だった松島組を個人住宅の元請けへと体制を変革させた。2013年8月までの任期で、麻植倫理法人会の会長を務める。

### DATA

#### 吉野川市鴨島町公民館

2006年より松島組が指定管理者となり、公民館、及び老人福祉センターの管理運営、体育館を始めテニスコートやグラウンド、公園などの受付業務も行っている。昨年9月に、耐震工事を終え、より安全にご利用いただけるようになった。毎年恒例の「吉野川コレクション」をはじめ、季節毎に様々なイベントを開催している。

〒776-0011 徳島県吉野川市鴨島町鴨島甲1番地  
http://www.smiletrust.com/community/  
電話:0883-24-5111 火曜日休館



#### 株式会社 松島組

住宅事業、公共事業、そして、地域貢献にも積極的に活動をしている。4年連続でハウス・オブ・ザ・イヤー・イン・エレクトリックを受賞。この輝かしい功績は、国内大手ハウスメーカー3社と、松島組だけ。省エネ、CO2削減へ貢献するオール電化住宅のトップランナーとして高評価されている。また建築部門社員は全員、建築士の資格を有す。

〒776-0001 徳島県吉野川市鴨島町牛島1572番地1  
http://www.smiletrust.com/ info@smiletrust.com  
電話:0883-24-1233 FAX:0883-24-0710

